



Relatório Mensal de Atividades

Endeavor Soluções Ambientais Ltda.

Processo nº 1001862-14.2025.8.26.0260

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Comarca de São Paulo/SP

Outubro de 2025



Sumário

I. Breve Histórico e Causas da Crise.....	3
II. Cronograma Processual.....	4
III. Análise Societária e Organizacional.....	5
IV. Operação.....	7
V. Funcionários.....	8
VI. Demonstrativos Contábeis.....	9
VI.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	9
VI.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	11
VI.c. Demonstração do Resultado.....	13
VI.d. Fluxo de Caixa Indireto	15
VII. Passivo Concursal.....	17
VIII. Pendências.....	18



I. Breve Histórico e Razões da Crise

Conforme informado pela Recuperanda, a operação da Endeavor começou, de fato, em 2018, quando adquiriu os direitos de utilização da marca Sueca Nordic Water Products, através de um contrato de licenciamento tecnológico e de marca.

A Recuperanda, uma empresa de bens de capital sob encomenda, que oferece soluções tecnológicas especializadas para o tratamento de águas e efluentes, recuperação e aproveitamento de biomassa, cogeração de gás e energia elétrica e usinas fotovoltaicas, teve uma aceitação muito boa no mercado brasileiro e, rapidamente viu sua operação crescer.

Com a pandemia da Covid-19, o crescimento que vinha experimentando, paralisou, mas mesmo com as dificuldades enfrentadas por todos naquele momento, conseguiu seguir com as operações e com os contratos vigentes.

Em 2022, quando o mercado voltou pujante, muitos novos contratos foram celebrados e, nesse momento, viu-se a necessidade de reestruturar a empresa. Foram contratados novos funcionários, chegando a cerca de 63 em 2023.

Nesse intervalo, a Nordic foi comprada pelo Grupo Suíço Sulzer Pumps que, em um primeiro momento, mostrou-se inclinada a manter a relação com a Recuperanda no formato que já vinha funcionando anteriormente.

Em 2024, após grandes investimentos realizados nos anos anteriores com a contratação de equipes cada vez mais caras e experientes, houve uma paralização no mercado que culminou com a não realização das vendas que estavam em perspectiva. Assim, o alto custo da nova estrutura e a falta de venda de novos projetos consumiu todo o caixa da empresa.

Somado a isso, no mesmo ano, a Sulzer mudou suas diretrizes de negócios e, conseqüentemente, não mais autorizou que outras empresas, além dela própria, representassem a Nordic pelo mundo, o que culminou na rescisão do contrato que há anos vigia e embasava os negócios da Recuperanda.

Com tal rescisão, quase todos os contratos vigentes foram perdidos pela Endeavor e, assim, houve a necessidade de readequar sua estrutura àquela nova fase. Em outubro de 2024, quase 50 funcionários foram demitidos e parte das instalações devolvidas.

Passados alguns meses, com algumas promissoras oportunidades de novos negócios, mas sem nenhuma nova venda formalizada, a Recuperanda, sem encontrar outra alternativa, viu a necessidade de recorrer à recuperação judicial para conseguir o fôlego imprescindível até que sua reorganização seja concluída.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

01/07/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
30/07/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
19/09/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
22/09/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
14/10/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
29/10/2025	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61

 **Eventos ocorridos**

 **Eventos a ocorrer**



III. Análise Societária e Organizacional

Dados Cadastrais:

ENDEAVOR SOLUCOES AMBIENTAIS LTDA.

CNPJ: 17.514.634/0001-65

Rua Domingos Rodrigues, 341,

Conjunto 54

São Paulo/SP

CEP: 05075-000

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de máquinas e equipamentos para saneamento básico e ambiental, peças e acessórios, manutenção e reparação de máquinas e equipamentos para uso geral e serviços de engenharia.

Composição societária:



ZORION PARTICIPAÇÕES LTDA.

Sócia
100%

**Endeavor Soluções Ambientais
Ltda.**
Capital Social: R\$ 2.300.000,00

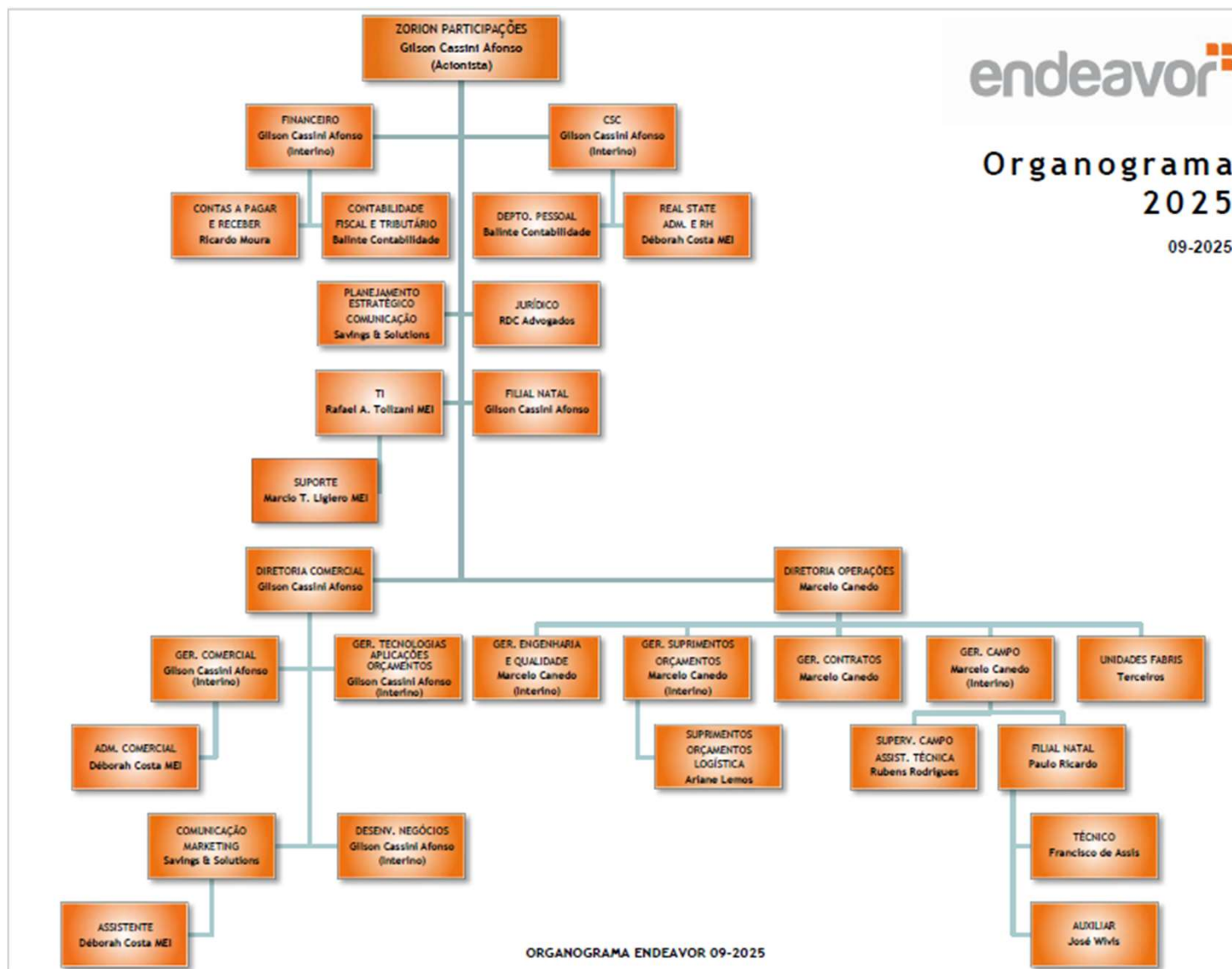


GILSON CASSINI AFONSO

Sócio Administrador
e procurador Zorion
Participações Ltda

Conforme ato societário acostado aos autos (fls. 294), a Recuperanda iniciou suas atividades em dezembro de 2012. A última alteração contratual ocorreu em maio de 2025.

III. Análise Societária e Organizacional



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ANA BEATRIZ MARTUCCI NOGUEIRA, protocolado em 31/10/2025 às 20:15, sob o número WJMJ25425362161. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1001862-14.2025.8.26.0260 e código SdozmT35.



IV. Operação

A Recuperanda disponibilizou o relatório gerencial dos contratos nos quais possui perspectiva de recebimento decorrente das prestações de serviço realizadas.

Em setembro de 2025, a empresa possuía 3 contratos ativos, sendo que um dos contratos se encerrou em julho de 2025, porém com saldo a receber.

Os demais contratos possuem expectativa de conclusão em dezembro de 2025 e setembro de 2027, com saldo a receber de R\$ 2,1 e 1,6 milhões, respectivamente.

Contrato	Escopo	Valor total	Início	Fim	Última medição	Saldo a receber	Obs
MT05206-19 SABESP - BARUERI	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, Instalação e Manutenção do Gradeamento Mecanizado da ETE Barueri da Unidade de Negócios de Tratamento de Esgoto das Metropolitana MT	9.777.000,00	mai/20	jul/25	out/24	500.000,00	Tratativas com Sabesp
22.02456 CAERN - CAERN ETE BALDO RIO GRANDE DO NORTE	Prestação de Serviços de Engenharia para Fornecimento, instalação e manutenção do gradeamento mecanizado do Sistema Preliminar da ETE Baldo UTES/GMS/DO	8.606.843,92	out/22	set/27	ago/25	1.617.495,55	
MT01295-23 - SABESP ETE PIRAPORA DO BOM JESUS	Sistema Compacto de Tratamento Preliminar da ETE Pirapora do Bom Jesus	2.535.000,00	mar/24	dez/25	ago/25	2.154.750,00	



V. Funcionários

Em setembro de 2025, a empresa possuía no seu quadro **14 funcionários ativos**, sendo 10 no regime PJ e 4 no regime CLT. Desses, 8 atuam no setor administrativo e 6 atuam no setor operacional. Em relação ao mês anterior, houve aumento de 6 colaboradores.

Nome Colaborador	Função	Forma de Contratação	Setor	Unidade
Ariane Nereide Lemos de Souza	Compradora	PJ	Suprimentos/ Orçamentos/ Logística	Endeavor Ambiental - Matriz
Deborah Milena Costa	Assistente Administrativo Comercial	PJ	Adm e RH/ Adm Comercial	Endeavor Ambiental - Matriz
Francisco de Assis Da Silva Junior	Técnico de Manutenção	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
José Wivis Cabral de Lima	Ajudante de Campo	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
Paulo Ricardo de Araujo Silva	Supervisor de Operação de Fluidos	CLT	Campo	Endeavor Soluções Ambientais- Natal
Ricardo Soares de Moura	Assistente Administrativo	CLT	Financeiro	Endeavor Ambiental - Matriz
Rubens Rodrigues da Cruz	Supervisor de Campo	PJ	Campo/ Assist. Téc	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcelo Canedo	Diretor de Operações	PJ	Operações	Endeavor Ambiental - Matriz
Ligia Scavone – Savings&Solutions	Planejamento Estratégico e Comunicação Empresarial	PJ	Marketing	Endeavor Ambiental - Matriz
Gilson Cassini Afonso	Diretor Geral	PJ	Acionista	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcio Thiago Ligiero	Suporte Técnico de Informática	PJ	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
Rafael Antonio Tolizzani	Supervisão Técnico de Informática	PJ	TI	Endeavor Ambiental - Matriz
Cesar Alevatto - Balinte	Contador	PJ	Contabilidade	Endeavor Ambiental - Matriz
Marcelo Jordão - RDC	Advogado	PJ	Jurídico	Endeavor Ambiental - Matriz



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/24	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
Disponível	27.835	19.066	19.289	19.852	20.809
Clientes	7.239.172	10.164.790	6.058.837	5.947.200	5.895.472
Outros recebíveis	791.762	973.547	1.678.128	1.678.141	1.679.141
Estoque	-	-	2.548.405	2.550.674	2.550.674
Tributos a Recuperar	506.919	1.195.066	1.125.851	1.119.006	1.112.148
Adiantamentos a Terceiros	359.722	359.722	359.722	359.722	359.722
Despesas Pagas Antecipadamente	68.926	51.024	48.463	46.143	46.679
Total Ativo Circulante	8.994.335	12.763.215	11.838.695	11.720.737	11.664.645
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-
Partes não Relacionadas	6.867.828	-	-	-	-
Pedidos de restituição	-	172.324	172.324	172.324	172.324
Tributos a Recuperar	98.513	109.268	109.268	109.268	109.268
Investimento	-	-	-	-	-
Imobilizado	627.518	633.556	621.070	608.638	596.223
Intangível	-	-	-	-	-
Total Ativo Não Circulante	7.593.859	915.148	902.662	890.230	877.815
Total Ativo	16.588.194	13.678.363	12.741.357	12.610.968	12.542.460

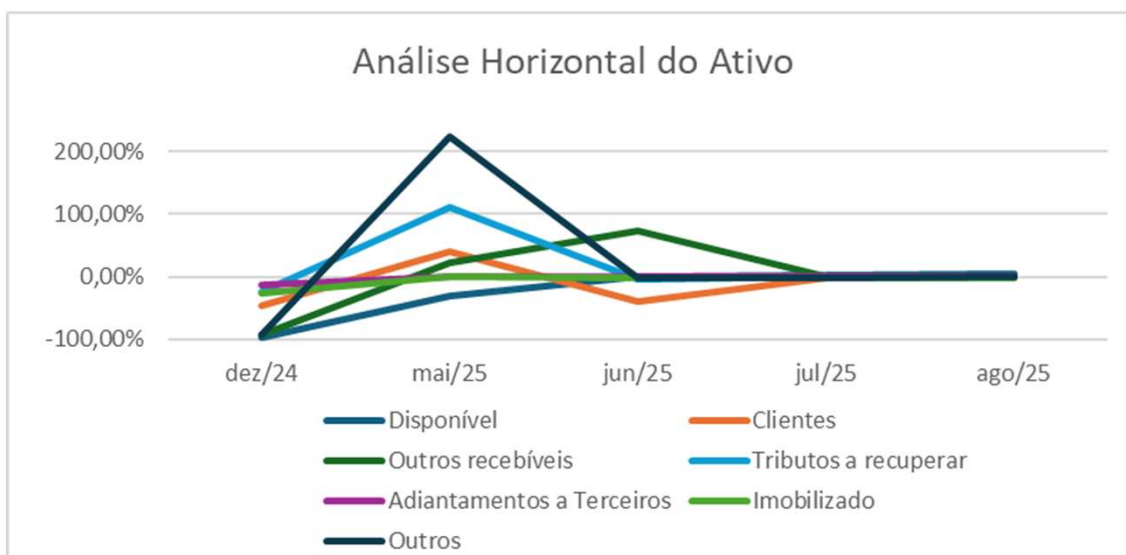
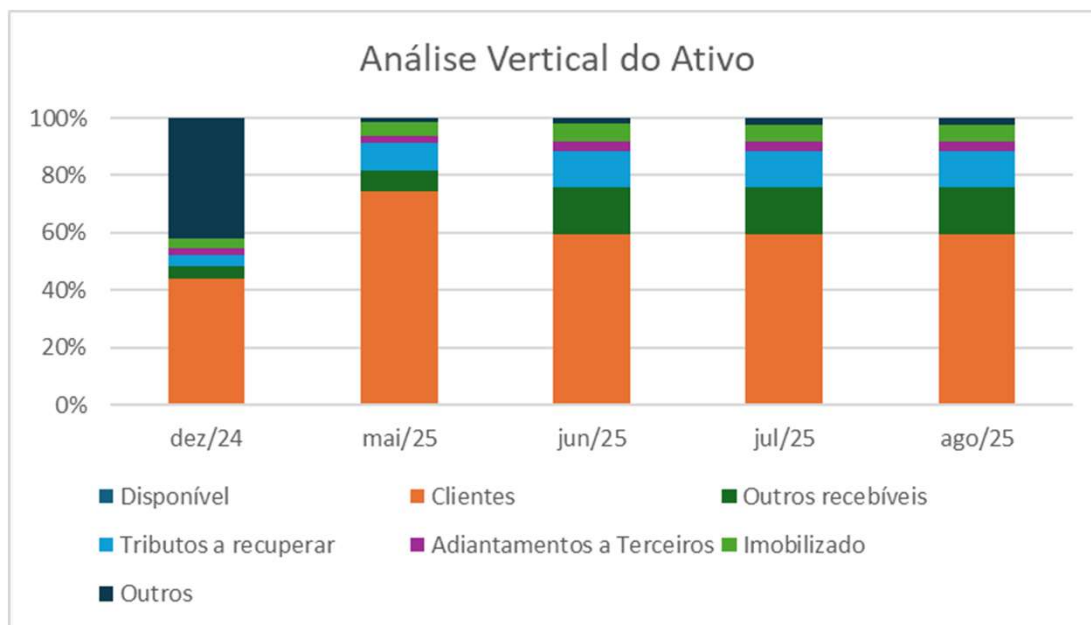
O ativo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 16,6 milhões em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pela conta de clientes e partes não relacionadas que, juntas, representavam cerca de 85,5% do total.

Em agosto de 2025, o ativo da Endeavor totalizava R\$ 12,5 milhões, representando queda de 24,4% em relação ao ano de 2024 e queda de 0,5% em relação ao mês anterior, tendo como principais variações as contas de tributos a recuperar (119,4%) e outros recebíveis (112,1%).

Por outro lado, a conta de partes não relacionadas, referente a um lançamento feito em nome da Endeavor Empreendimentos Tecnológicos, apresentou saldo zerado em agosto de 2025. (Pendentes maiores explicações da Recuperanda).

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.a. Balanço Patrimonial - Ativo





VI. Demonstrativos Contábeis

VI.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

R\$	dez/24	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
Empréstimos e Financiamentos	4.212.635	5.250.199	5.251.440	5.251.440	5.251.440
Fornecedores	4.990.432	6.940.190	6.950.439	6.972.328	6.951.778
Obrigações Tributárias	1.404.381	2.090.228	1.814.086	1.813.803	1.814.842
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	6.170.180	6.191.694	6.216.219	6.233.697	6.244.049
Receita Diferida	1.804.411	1.804.411	963.451	963.451	963.451
Total Passivo Circulante	18.582.039	22.276.721	21.195.635	21.234.719	21.225.560
Contas correntes diversas	2.832.379	3.110.290	2.488.340	2.485.378	2.554.227
Parcelamento de impostos	-	-	674.079	674.079	674.079
Total Passivo Não Circulante	2.832.379	3.110.290	3.162.420	3.159.457	3.228.306
Capital Social	6.716.262	7.416.262	7.416.262	7.416.262	7.416.262
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-11.542.486	-19.124.910	-19.032.959	-19.199.470	-19.327.668
Total Patrimônio Líquido	-4.826.224	-11.708.648	-11.616.697	-11.783.208	-11.911.406
Total Passivo + PL	16.588.194	13.678.363	12.741.357	12.610.968	12.542.460

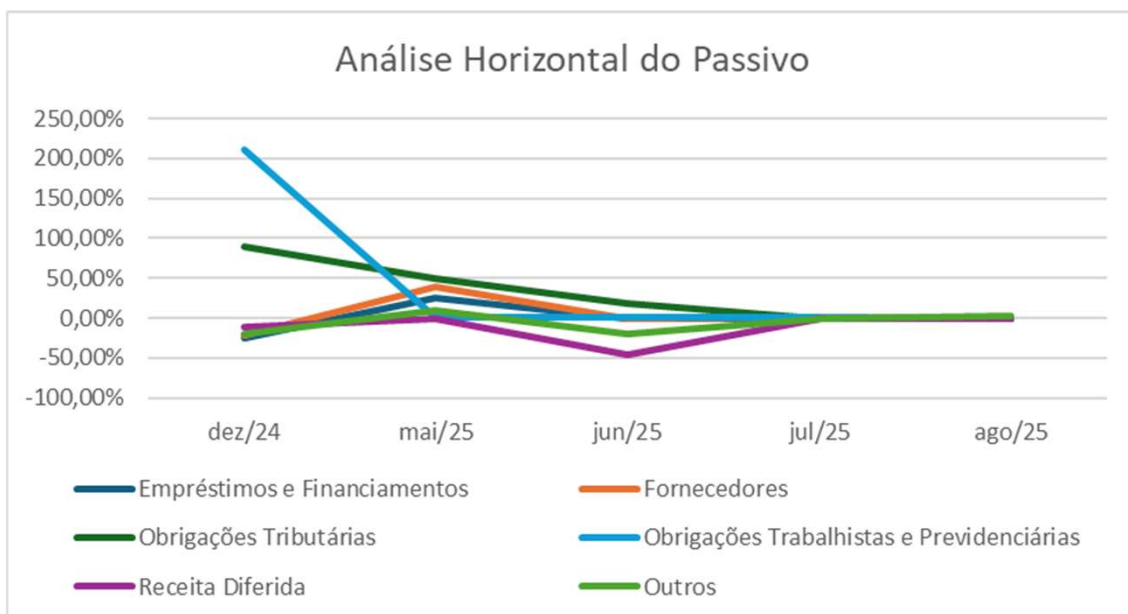
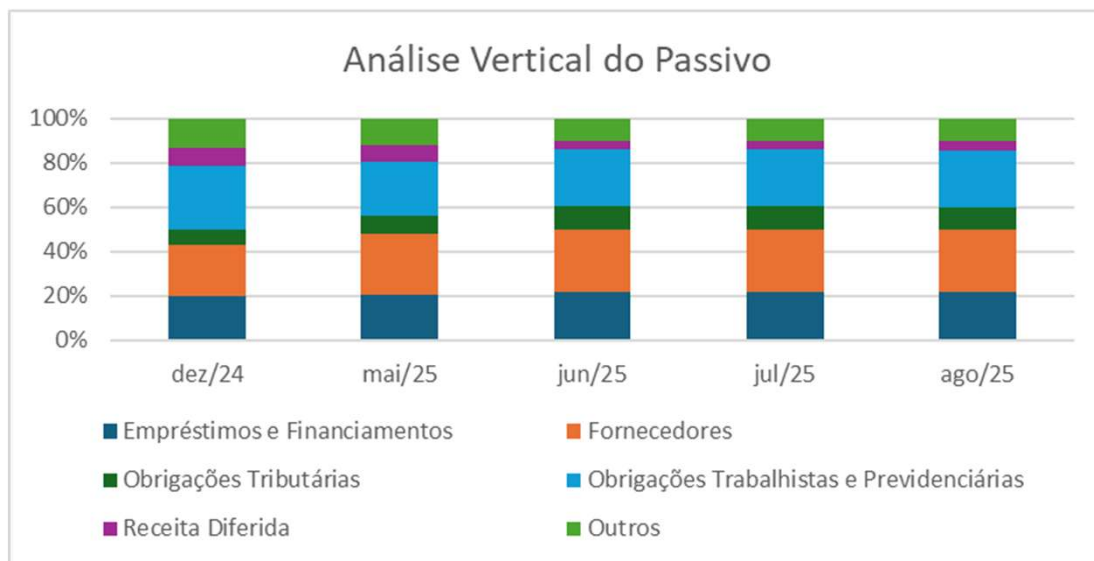
O passivo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 21,4 milhões em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pela conta de empréstimos e financiamentos e fornecedores, que, juntas, representavam 43,0% do total. Em agosto de 2025, houve aumento de 14,2% do total do passivo, com as contas de empréstimos e financiamentos e de fornecedores permanecendo como as contas de maior representatividade, com 21,5% e 28,4%, respectivamente.

Em agosto de 2025, o passivo da Endeavor totalizava R\$ 24,5 milhões, permanecendo no mesmo patamar em relação ao mês anterior.



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.b. Balanço Patrimonial - Passivo



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ANA BEATRIZ MARTUCCI NOGUEIRA, protocolado em 31/10/2025 às 20:15, sob o número WJMJ25425362161. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1001862-14.2025.8.26.0260 e código SdozmT35.



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados					
R\$	2024	8M25	jun/25	jul/25	ago/25
Receita Bruta	12.494.272,10	2.879.860,98	48.700,00	4.900,00	11.210,00
Deduções	-2.414.244,07	-2.724.331,56	-15.908,35	-10.222,26	-10.566,03
Receita Líquida	10.080.028,03	155.529,42	32.791,65	-5.322,26	643,97
Custos	-6.796.939,63	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Bruto	3.283.088,40	155.529,42	32.791,65	-5.322,26	643,97
Despesas Operacionais	-8.360.811,80	-540.597,38	-157.817,98	-153.724,25	-126.397,57
Resultado Operacional	-5.077.723,40	-385.067,96	-125.026,33	-159.046,51	-125.753,60
DESPESAS FINANCEIRAS	-1.367.704,92	-94.008,09	-3.403,21	-7.464,59	-2.444,17
RECEITAS FINANCEIRAS	47.400,76	0,29	-59,32	0,29	0,00
Outras Rec/desp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado antes do IR e CS	-6.398.027,56	-479.075,76	-128.488,86	-166.510,81	-128.197,77
IR e CSSL	0,00	0,00	218.598,16	0,00	0,00
Lucro/Prejuízo Líquido	-6.398.027,56	-479.075,76	90.109,30	-166.510,81	-128.197,77

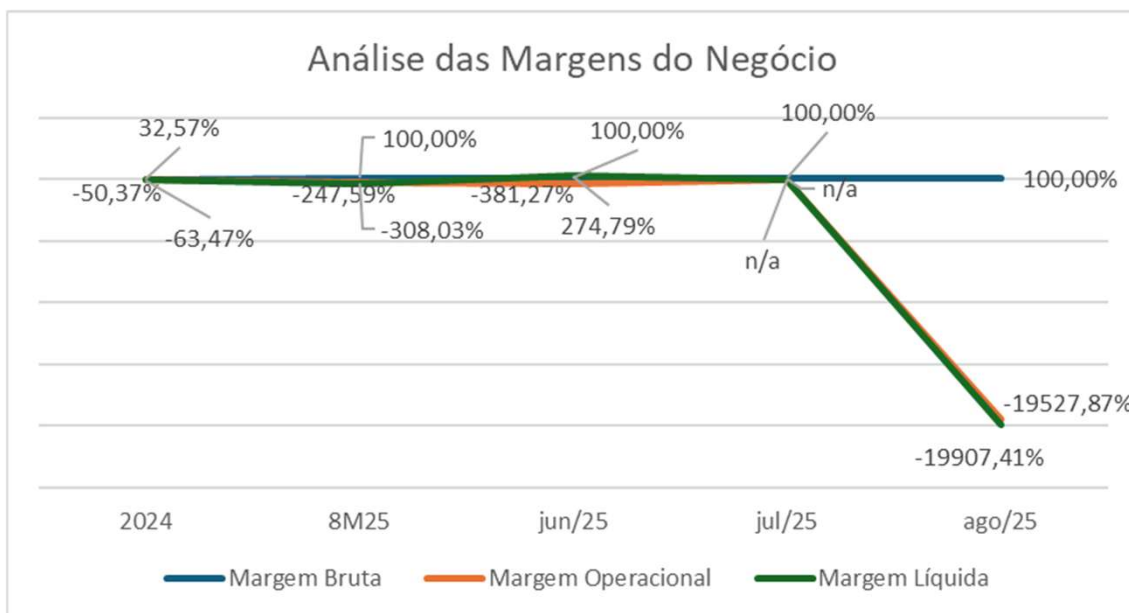
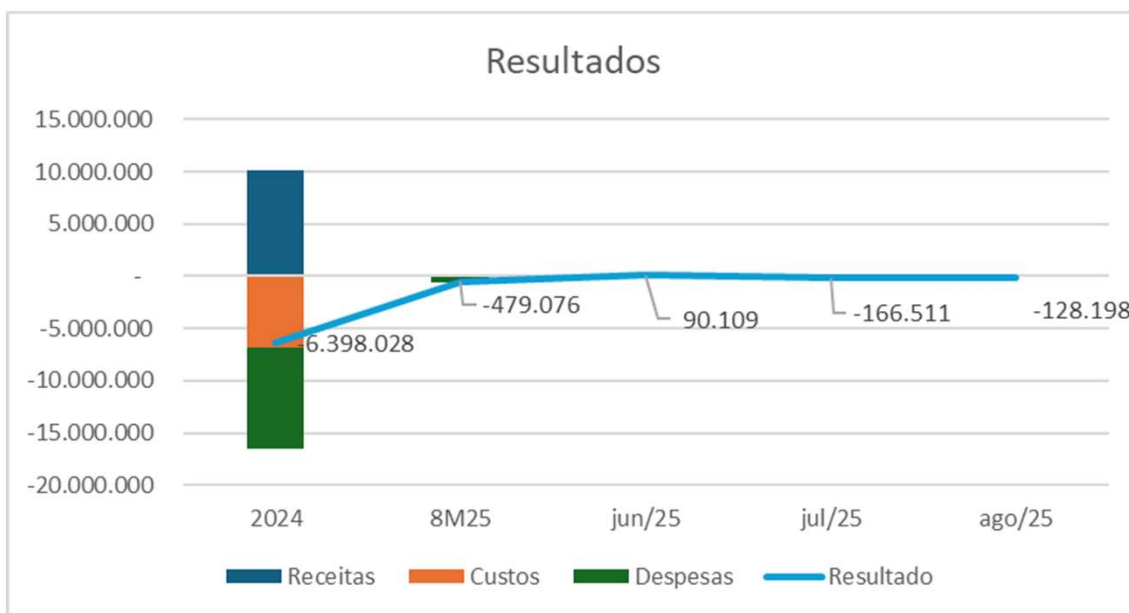
Em 2024, a empresa apresentou Receita Líquida de R\$12,5 milhões e o prejuízo líquido de R\$ 6,4 milhões, evidenciando deterioração da rentabilidade e perda de eficiência operacional.

Nos oito primeiros meses de 2025, a operação encontra-se praticamente paralisada, com Receita Líquida de R\$ 155 mil, sem aferição de custos operacionais e prejuízo acumulado de R\$ 479 mil. O cenário revela deterioração progressiva dos resultados, com sucessivos prejuízos, redução do faturamento e comprometimento da sustentabilidade financeira da empresa. A continuidade das operações depende de medidas de reestruturação, seja na gestão de custos, seja no reposicionamento estratégico, para equilibrar sua estrutura financeira.



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.c. Demonstração do Resultado



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ANA BEATRIZ MARTUCCI NOGUEIRA, protocolado em 31/10/2025 às 20:15, sob o número WJMJ25425362161. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1001862-14.2025.8.26.0260 e código SdozmT35.



VI. Demonstrativos Contábeis

VI.d. Fluxo de Caixa Indireto

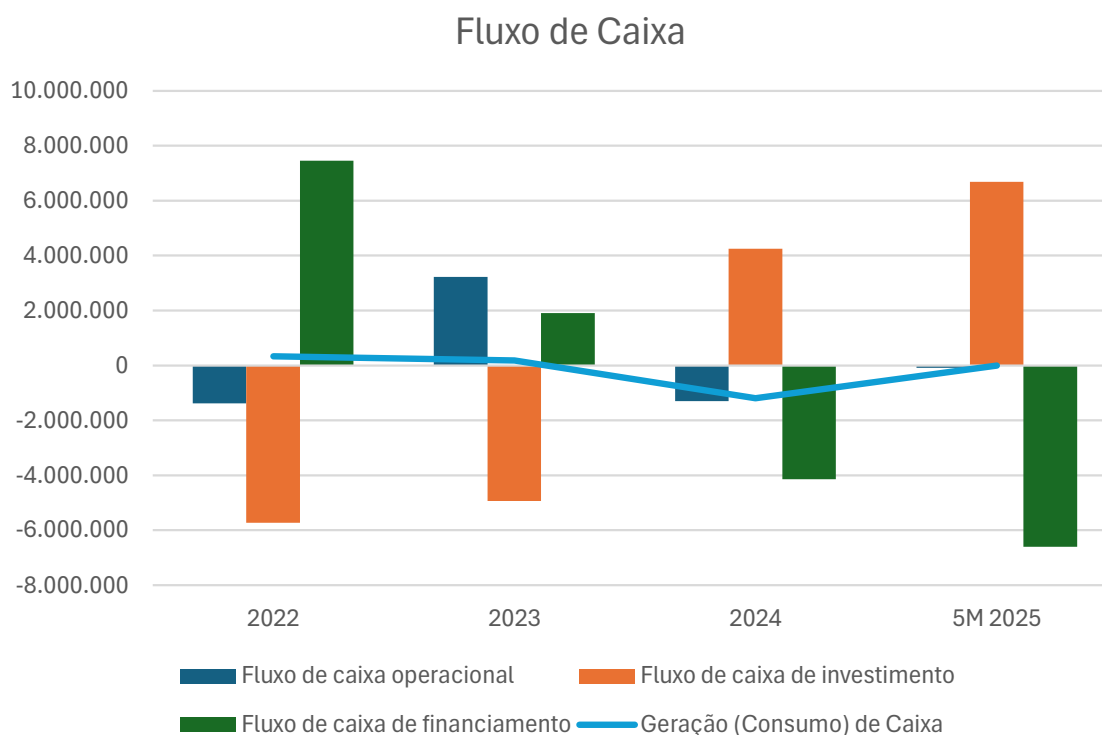
Fluxo de Caixa Indireto

R\$	2022	2023	2024	5M 2025
Atividades operacionais				
Lucro/Prejuízo do exercício	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-274.476
Ajuste Exercício Anterior				
Depreciações e amortizações				
Resultado ajustado	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-274.476
(Aumento) diminuição nos ativos operacionais	-6.549.355	14.687.257	7.212.954	-3.777.649
Contas a Receber	-10.391.159	5.810.370	4.025.740	-721.780
Adiantamentos	6.154.882	1.415.038	525.744	-181.785
Tributos a recuperar	-808.583	389.982	355.486	-688.148
Outros créditos	-1.379.063	7.326.278	-632.397	-
Estoques	4.568	-267.025	2.926.367	-2.203.838
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	12.614	-	-
Outros valores a receber LP	-130.000	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	12.014	17.902
Aumento (diminuição) nos passivos operacionais	11.328.707	-7.533.203	-2.118.330	3.691.879
Empréstimos e Financiamentos	1.577.315	-1.696.597	-1.345.337	1.037.564
Fornecedores	6.088.391	-1.064.915	-1.404.585	1.949.758
Obrigações Tributárias	20.473	660.865	663.243	685.846
Contas a pagar	3.642.528	214.095	148.054	13.023
Obrigações trabalhistas	-	24.733	34.114	5.688
Receita Diferida	-	-5.671.384	-213.819	-
Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais	-1.377.913	3.218.805	-1.303.404	-85.769
Atividades de investimentos	-5.734.727	-4.938.208	4.253.393	6.678.711
Investimentos	-750.000	130.000	750.000	-
Outros valores a receber LP	-4.703.933	-2.000.000	7.000.000	-10.755
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	-2.956.460	-3.739.044	6.695.504
Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-280.794	-111.748	242.437	-6.038
Atividades de financiamento	7.451.442	1.900.374	-4.139.202	-6.601.712
Adiantamento de clientes	599.595	469.912	4.005.177	2.803
Adto Futuro Aumento de Capital	5.000.000	-285.951	-7.797.787	-
Conta corrente diversas	1.844.988	1.700.435	-1.387.123	277.910
Parcelamento de Impostos	-	-	674.079	-
Prejuízos Acumulados	-	-	-	-7.215.973
Ajustes de Exercícios Anteriores	6.859	-17.553	366.452	-366.452
Aumento de capital	-	33.531	-	700.000
Aumento Líquido em Caixa e Equivalentes	338.802	180.971	-1.189.213	-8.770
Caixa e Equivalentes no Início do Período	697.273	1.036.075	1.217.046	27.833
Caixa e Equivalentes no Final do Período	1.036.075	1.217.046	27.833	19.063
VARIAÇÃO DE CAIXA NO PERÍODO	338.802	180.971	-1.189.213	-8.770

Nota: O fluxo de caixa apresentado referente aos anos de 2022 e 2025 apresentou inconsistência de soma de valores relacionados ao "Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais".

VI. Demonstrativos Contábeis

VI.d. Fluxo de Caixa Indireto



Em 2022, a Recuperanda apresentou geração de caixa de R\$ 338,8 mil, motivado, principalmente, pelo fluxo de caixa de financiamento decorrente do adiantamento para futuro aumento de capital.

Já em 2023, apesar do prejuízo líquido obtido no período, a Recuperanda apresentou geração de caixa positiva de R\$ 180,9 mil, motivada, principalmente, pelas atividades operacionais e, novamente, pelas atividades de financiamento, podendo indicar falta de pagamento de obrigações com fornecedores e bancos para preservação de caixa.

Em 2024, houve consumo de caixa no montante de R\$ 1,2 milhão, decorrente do fluxo de financiamento negativo causado pela redução do adiantamento para futuro aumento de capital, o que impactou diretamente na diluição do capital social da empresa.

Nos cinco primeiros meses de 2025, houve consumo de caixa no montante de R\$ 8,8 mil, uma vez que houve devolução de valores de partes relacionadas e reconhecimento de prejuízo acumulado no período. Vale destacar também que as atividades operacionais corresponderam ao montante de R\$ 85,8 mil, indicando falta de atividade operacional para sustentação do fluxo de caixa da empresa.

Por fim, até o fechamento deste relatório, a Recuperanda não havia disponibilizado o fluxo de caixa indireto referente ao acumulado de agosto de 2025.

VII. Passivo Concursal

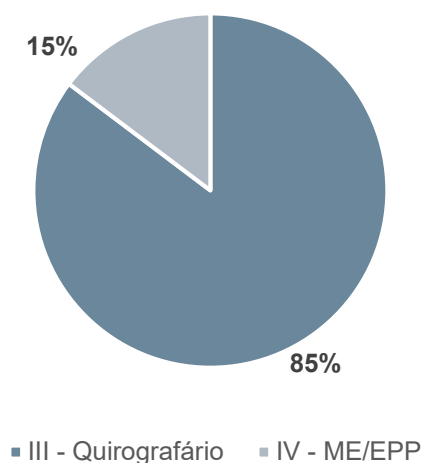
O passivo concursal da Endeavor monta em R\$ 15,6 milhões, com 136 credores distribuídos entre as classes III e IV:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	-	-
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	116	15.042.686,70
IV - ME/EPP	20	612.134,20
Total	136	15.654.820,90

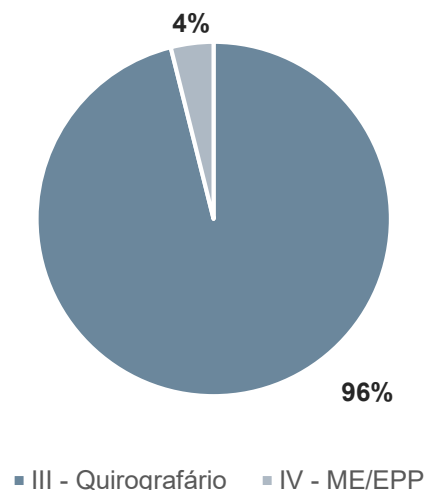
Os 12 (doze) principais credores representam 74% do passivo:

Credor	Classe	Valor (R\$)
BANCO DO BRASIL	III - Quirografário	2.040.929,15
LIGIA SCAVONE	III - Quirografário	1.970.197,11
FUNDO EMPIRICA PREMIER	III - Quirografário	1.934.790,88
MARIANA FERNANDES DA SILVA SOCIEDAD	III - Quirografário	1.900.000,00
USINA METAIS LTDA	III - Quirografário	923.079,50
LUMA ELETROMECANICA LTDA	III - Quirografário	606.631,17
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	III - Quirografário	450.000,00
B.M.G ACO INOXIDAVEL LTDA	III - Quirografário	439.161,65
LINK STEEL	III - Quirografário	405.961,21
ACO INOXIDAVEL ARTEX LTDA	III - Quirografário	321.156,04
AÇOS VITAL COMERCIO DE TUBOS HIDRAUL	III - Quirografário	317.574,18
REALTEC ENGENHARIA LTDA	III - Quirografário	299.451,35
Subtotal		11.608.932,24
Outros		4.045.888,66
Total		15.654.820,90

Passivo por número de Credores



Passivo Crédito (R\$)





VIII. Pendências

Até o fechamento do presente relatório, restaram pendentes:

- Maiores explicações/abertura da rubrica “partes não relacionadas” em 2024;
- Relação integral dos funcionários com as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, bem como a discriminação dos valores pendentes de pagamento;
- Fluxo de Caixa Direto;
- Fluxo de Caixa Indireto referente ao acumulado de agosto de 2025.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br